

# CONCEPT NOTE

Groupe de Travail n°7 Mobilisation des Financements Climat et Solutions pour le Bassin du Congo

*Taskforce pour la création de la Plateforme Nationale d'Investissement d'Impact en RDC (NABII-DRC)*

Mai 2026

## 1. Introduction

Ce concept note explore l'impératif stratégique d'établir **une plateforme nationale visant à canaliser les investissements d'impact** vers le développement durable et la résilience climatique en République Démocratique du Congo, avec un focus particulier sur la région critique du **Bassin du Congo**.

Cette initiative vise à **remédier au sous-financement chronique** des efforts de développement durable et de conservation dans le Bassin, malgré son immense importance écologique et son potentiel majeur en matière **d'atténuation du changement climatique** (Maniatis & Jeffery, 2026 ; Molua et al., 2026).

La plateforme s'appuiera sur les principes de l'investissement d'impact, en alignant les rendements financiers sur des résultats sociaux et environnementaux mesurables, afin de mobiliser des capitaux en faveur **des initiatives de finance climatique** et de soutenir **la transition vers une économie bas carbone** (Digitemie & Ekemezie, 2024).

Cette approche est particulièrement pertinente compte tenu de **la sous-évaluation actuelle du capital naturel** et de la domination économique des activités dégradant l'environnement, qui nécessite un investissement privé massif pour atteindre les objectifs de développement durable (ODD) et répondre à l'agenda climatique mondial (Clark et al., 2017).

Par ailleurs, la plateforme facilitera **la monétisation des écosystèmes naturels**, tels que **les puits de carbone**, afin d'attirer des investissements durables et de favoriser la diversification économique en Afrique centrale, comblant ainsi le déficit actuel de financement climatique (Commission & OECD, 2023a, 2023b).

Ce déficit est particulièrement marqué dans le Bassin du Congo qui, bien qu'étant la deuxième plus grande forêt tropicale au monde et **un important puits de carbone**, **reçoit nettement moins de soutien financier international** que d'autres grands bassins forestiers comme l'Amazonie (« A Standardized and Harmonized Greenhouse Gas Protocol... », 2022 ; Atyi et al., 2019).

**Cette disparité** souligne la nécessité urgente **de mécanismes financiers innovants** pour débloquer les investissements dans les actifs naturels de la région et intégrer l'action climatique dans les stratégies nationales de développement (R. et al., 2022 ; Zeufack et al., 2025).

Ce sous-investissement est aggravé par des défis tels que

- **les coûts de transaction** perçus comme élevés,
- le manque de **projets bancables** et
- l'insuffisance de **données mondiales** sur la biodiversité,

qui découragent l'engagement du secteur privé dans la finance d'impact pour la biodiversité (Zabel et al., 2025).

La plateforme nationale proposée visera donc

- à réduire les risques pour les investisseurs,
- à construire des pipelines de projets et
- à améliorer la transparence des données,

afin de surmonter ces obstacles et **de catalyser les capitaux privés** vers la conservation de la biodiversité et le développement durable en RDC (Group, 2023 ; Karolyi & Puente, 2023).

## 2. Contexte et Justification

Le Bassin du Congo, **deuxième poumon de la planète**, constitue l'un des écosystèmes les plus stratégiques au monde dans **la lutte contre le changement climatique**.

Couvrant plus de 200 millions d'hectares de forêts tropicales et abritant d'immenses tourbières, il joue un rôle essentiel dans

- la régulation du climat mondial,
- la préservation de la biodiversité et
- le stockage du carbone.

Face à l'urgence climatique et aux engagements ambitieux issus de la **COP30 à Belém en 2025**, le **Groupe de Travail n°7** a pour ambition de positionner la République Démocratique du Congo comme **un acteur majeur et incontournable** dans la mobilisation des financements climatiques internationaux et dans le développement de solutions concrètes, innovantes et scalables pour **la préservation et la valorisation durable du Bassin du Congo**.

Ce Groupe de Travail s'inscrit pleinement dans les priorités nationales définies par le **Plan National Stratégique de Développement (PNSD 2024-2028)**, notamment en matière

- de transition énergétique,
- de protection des écosystèmes forestiers et
- de développement économique inclusif.

Il s'aligne également sur les orientations stratégiques du **Global Steering Group for Impact (GSG Impact)**, en vue de créer une Plateforme Nationale d'Investissement d'Impact (NABII-DRC) capable de canaliser des capitaux privés et à impact vers les priorités climatiques et de développement durable du pays.

### 3. Objectif Général

Positionner la **NABII-DRC** comme la **plateforme nationale de référence** en République Démocratique du Congo pour canaliser de manière efficace et transparente **les financements climat internationaux, institutionnels et privés** vers des projets à fort impact dans le Bassin du Congo.

Cette plateforme vise à transformer le potentiel écologique exceptionnel du Bassin du Congo **en opportunités économiques** durables et inclusives, en conciliant **préservation des écosystèmes, résilience climatique et développement socio-économique** des communautés locales.

Plus concrètement, le Groupe de Travail n°7 a pour ambition de :

- Faire de la RDC **un pôle d'excellence africain** dans la conception et la mise en œuvre de projets de finance climatique à grande échelle ;
- **Mobiliser des capitaux additionnels significatifs** pour la protection des forêts, la valorisation durable des tourbières et la transition vers une économie verte et résiliente ;
- Créer de la **valeur économique et sociale partagée** pour les populations riveraines du Bassin du Congo, en particulier les communautés locales, les peuples autochtones et les jeunes ;
- **Renforcer la position de la RDC dans les négociations internationales** sur le climat et la biodiversité en démontrant un modèle concret de « forêt-positive » alliant conservation et prospérité.

En résumé, il s'agit de faire de la NABII-DRC le **pont stratégique** entre les ambitions climatiques mondiales (post-COP30) et les priorités nationales de développement durable de la RDC, en faisant du Bassin du Congo non plus seulement un puits de carbone, mais un véritable **moteur de développement inclusif et résilient**.

## 4. Objectifs Spécifiques

Le Groupe de Travail n°7 poursuivra les objectifs spécifiques suivants :

- **Analyser les opportunités issues de la COP30 Action Agenda** et évaluer leur **pertinence pour la RDC**, en se concentrant particulièrement sur **les six domaines prioritaires** :
  - transition énergétique,
  - gestion durable des ressources naturelles,
  - transformation des systèmes agricoles et alimentaires,
  - résilience urbaine,
  - développement social inclusif et
  - innovations habilitantes ;
- **Identifier les axes les plus stratégiques et prioritaires** pour la RDC et le Bassin du Congo, en tenant compte **des spécificités du pays** (forêts tropicales, tourbières, potentiel hydroélectrique, biodiversité exceptionnelle) et des priorités nationales définies dans le PNSD 2024-2028 ;
- **Proposer un cadre de collaboration regional et international** ambitieux,
  - notamment avec **le Cameroun** dans un premier temps,
  - puis avec **le Brésil<sup>1</sup> et l'Indonésie<sup>2</sup>**,
  - afin de créer **une alliance des trois grands bassins forestiers tropicaux** de la planète pour
    - une action climatique concertée et
    - une meilleure mobilisation des financements;
- **Explorer, cartographier et prioriser les sources de financement existantes et émergentes**, notamment
  - le CAFI,<sup>3</sup>

---

<sup>1</sup> [Página não encontrada – Aliança](#)

<sup>2</sup> [Home | Indonesia Impact Alliance](#)

<sup>3</sup> Alors que la forêt tropicale d'Afrique centrale disparaît à un rythme alarmant, l'**Initiative pour la Forêt de l'Afrique Centrale (CAFI)** vise à établir un équilibre efficace entre la préservation de la forêt et le développement économique. À cette fin, les donateurs de la CAFI travaillent en étroite collaboration avec ses six pays partenaires d'Afrique centrale (Cameroun, République centrafricaine, République démocratique du Congo, Guinée équatoriale, Gabon et République du Congo) afin de reconnaître et de

- la Congo Basin Landscapes Initiative,
- le GEF,
- l'IKI,
- [le Bezos Earth Fund](#),<sup>4</sup>
- la Pro-Congo Initiative,
- ainsi que **les mécanismes de la COP30** (financements basés sur les résultats, crédits carbone juridictionnels, fonds de préservation des forêts, etc.) ;
- **Développer des propositions concrètes de projets bancables et à fort impact**, alignés sur
  - les priorités nationales du PNSD,
  - les standards internationaux d'investissement d'impact (GSG Impact, IRIS+, SDG Impact Standards) et
  - les exigences des investisseurs climatiques,
  - avec un focus sur la création de valeur ajoutée locale et l'inclusion des communautés.

## 5. Domaines de Travail Prioritaires

Le Groupe de Travail n°7 se concentrera **sur cinq domaines stratégiques prioritaires**, choisis pour leur fort potentiel d'impact et leur alignement avec les priorités nationales et internationales :

- **Financements climat et mécanismes de résultats** Explorer et opérationnaliser **les instruments innovants** tels que
  - le REDD+,

---

préserver la valeur des forêts pour atténuer les crises du changement climatique et de la perte de biodiversité, tout en réduisant la pauvreté.

Cet objectif sera atteint grâce à la mise en œuvre de cadres d'investissement nationaux, pilotés par les pays, fondés sur les approches **REDD+** et de **Développement à Faibles Émissions (DFE)**. Ces cadres incluent des réformes politiques et des mesures concrètes visant à lutter contre les causes de la déforestation et de la dégradation des forêts, tout en promouvant un développement durable.

<sup>4</sup> **Le Bezos Earth Fund** a été établi grâce au plus important **don philanthropique** de l'histoire dédié à la lutte contre le changement climatique et à la protection de la nature. Cet engagement **de 10 milliards de dollars** sera décaissé d'ici 2030, échéance fixée par les Nations Unies pour l'atteinte des Objectifs de Développement Durable. Nous visons à exploiter le meilleur de l'ingéniosité humaine, de son adaptabilité et de l'action collective pour bâtir un avenir où chacun puisse prospérer.

- les paiements pour services écosystémiques,
- les crédits carbone juridictionnels et
- les mécanismes de résultats basés sur la performance.
- **L'objectif est de maximiser l'accès de la RDC aux financements internationaux** tout en garantissant la traçabilité, la transparence et l'intégrité des projets.
- **Développement de chaînes de valeur durables et inclusives** Promouvoir la structuration de filières durables et à haute valeur ajoutée, notamment
  - l'agroforesterie,
  - l'or responsable (ex. PeaceGold),
  - les énergies renouvelables,
  - l'économie bleue et
  - la transformation forestière non dégradante.
- Ces chaînes de valeur devront allier création d'emplois locaux, préservation des écosystèmes et attractivité pour les investisseurs à impact.
- **Partenariats multi-pays et coopération régionale** Développer un **cadre de collaboration** renforcé avec le Cameroun, et à terme avec les autres pays du Bassin du Congo, ainsi qu'avec le Brésil et l'Indonésie. L'objectif est de créer **une coalition des trois grands bassins forestiers tropicaux** pour porter une voix commune dans les négociations internationales et mutualiser les approches innovantes.
- **Mobilisation de la diaspora et des investisseurs à impact** Concevoir des instruments et des véhicules d'investissement adaptés pour **canaliser l'épargne de la diaspora congolaise** et attirer des investisseurs à impact internationaux vers **des projets « forêt-positive »**, générateurs d'emplois et de revenus durables pour les communautés locales.
- **Alignement stratégique avec les priorités nationales** Assurer une parfaite cohérence avec le **Plan National Stratégique de Développement (PNSD 2024-2028)**, le **Green Corridor Kivu-Kinshasa**, et les autres initiatives nationales de préservation et de valorisation durable du Bassin du Congo, afin que la NABII-DRC devienne **un outil opérationnel** au service des priorités du Gouvernement.

## 6. Résultats Attendus (2027-2029)

Le Groupe de Travail n°7 s'engage à produire des résultats concrets, mesurables et orientés vers l'action au cours de la période 2027-2029. Ces résultats comprendront notamment :

- **Une stratégie nationale de mobilisation des financements climat**, pleinement intégrée à la NABII-DRC, définissant **une feuille de route claire**, ambitieuse et opérationnelle pour attirer et canaliser des ressources internationales et privées vers les priorités climatiques et de développement durable de la RDC ;

### KPIs :

- Stratégie adoptée et validée par le Comité de Pilotage de la NABII-DRC d'ici fin 2027 ;
  - Au moins 5 mécanismes de financement climat identifiés et priorisés ;
  - Feuille de route avec objectifs chiffrés de mobilisation de capitaux (ex. : 500 millions USD ciblés d'ici 2029).
- 
- **Au moins trois (3) projets phares bancables et à fort impact**, prêts à être présentés aux investisseurs internationaux et aux fonds climat. Ces projets seront développés selon les standards internationaux les plus exigeants (GSG Impact, IRIS+, SDG Impact Standards) et viseront des secteurs prioritaires tels que
    - l'agroforesterie,
    - l'or responsable,
    - les énergies renouvelables et
    - la préservation des tourbières ;

### KPIs :

- 3 projets fully developed (dossier d'investissement complet, analyse ESG, modèle financier, structure SPV) ;
  - Minimum 150 millions USD de projets prêts à l'investissement d'ici fin 2028 ;
  - Au moins 2 projets ayant atteint le stade de « closing financier » ou de « term sheet » signé avec des investisseurs d'ici fin 2029.
- 
- **Un cadre de collaboration opérationnel et formalisé** avec le Cameroun, et à terme avec d'autres pays du Bassin du Congo, afin **de promouvoir une**

**approche régionale concertée** pour la préservation et la valorisation durable du Bassin. Ce cadre inclura

- des mécanismes de gouvernance conjointe,
- des projets transfrontaliers et
- une plateforme de partage d'expériences ;

**KPIs :**

- Accord de coopération bilatéral signé avec le Cameroun d'ici mi-2027 ;
- Au moins un projet transfrontalier conjoint identifié et en phase de préparation avancée ;
- Mise en place d'une plateforme technique régionale de partage de connaissances et de projets (avec participation effective d'au moins 3 pays du Bassin).
- **Des recommandations politiques et stratégiques concrètes** visant à renforcer la position de la RDC dans **les négociations internationales** sur le climat et la biodiversité, notamment dans le cadre **des COP, du CAFI et des mécanismes de finance climatique multilatéraux**. Ces recommandations porteront sur la diplomatie climatique, la valorisation du capital naturel et la défense des intérêts du pays en matière de paiements pour services écosystémiques.

**KPIs :**

- Note de positionnement stratégique et ensemble de recommandations adoptés par le Gouvernement d'ici fin 2027 ;
- Intégration effective d'au moins 3 recommandations dans les positions officielles de la RDC pour la COP31 et/ou les négociations CAFI ;
- Augmentation d'au moins 30 % des financements climat multilatéraux obtenus par la RDC entre 2027 et 2029 (baseline 2026).

Ces résultats permettront à la NABII-DRC de passer

- d'une phase de réflexion
- à une phase de mise en œuvre effective, en faisant de la RDC un acteur crédible, visible et influent dans l'agenda climatique mondial.

## 7. Coordination et Composition

Le Groupe de Travail n°7 sera caractérisé par une **gouvernance inclusive, équilibrée et multi-acteurs**, garantissant à la fois légitimité nationale, expertise technique et efficacité opérationnelle.

### Co-présidence

Le Groupe sera **co-présidé** par deux personnalités reconnues :

- Un(e) expert(e) du **climat et de la finance verte**, désigné(e) par le Gouvernement (idéalement du Ministère de l'Environnement et Développement Durable ou du Ministère des Finances) ;
- Un(e) expert(e) du **développement durable et de l'investissement d'impact**, issu(e) du secteur privé, de la société civile ou de la diaspora.

Cette co-présidence assurera un équilibre entre les priorités publiques et les exigences du secteur privé et des investisseurs à impact.

### Composition

Le Groupe de Travail sera composé de manière représentative et équilibrée, réunissant environ **15 à 20 membres** issus des sphères suivantes :

- **Secteur public** : Représentants des ministères clés (Environnement, Finances, Plan, Agriculture, Mines, Aménagement du Territoire) et de l'ANAPI ;
- **Secteur privé** : Banques commerciales, fonds d'investissement, chambres de commerce, entreprises actives dans les chaînes de valeur vertes ;
- **Société civile et organisations de la base** : Organisations de la société civile, peuples autochtones, associations de femmes et de jeunes ;
- **Diaspora** : Représentants qualifiés de la diaspora congolaise engagés dans la finance, le climat ou l'entrepreneuriat vert ;
- **Partenaires techniques et internationaux** : PNUD, CAFI, Banque Africaine de Développement, GEF, et autres partenaires stratégiques (à titre consultatif) ;
- **Réseaux religieux et faith-based** : Représentants des institutions confessionnelles actives dans le domaine de l'environnement et du développement.

### Principes de fonctionnement

- Inclusion et parité (genre et jeunes) ;

- Expertise technique et engagement concret ;
- Confidentialité et respect des règles de gouvernance du GSG Impact ;
- Réunions mensuelles plénières et sous-groupes thématiques selon les besoins.

Le **Secrétariat Technique** du Groupe sera assuré par le Secrétariat de la NABII-DRC, avec un appui opérationnel de 4IP Group durant la phase de Taskforce.

## 8. Conclusion

Le Groupe de Travail n°7 représente **une opportunité historique pour la RDC** de passer d'un rôle de « puits de carbone » passif à celui **d'acteur stratégique et influent** dans l'agenda climatique mondial.

**En transformant le potentiel exceptionnel du Bassin du Congo** en opportunités économiques durables et inclusives, la NPII-DRC contribuera non seulement à la **préservation** de l'un des plus importants écosystèmes de la planète, mais aussi à la **création** de richesse, d'emplois et de résilience pour les générations actuelles et futures.

Ce Groupe de Travail n'est pas une initiative parallèle, mais un **outil stratégique au service du PNSD 2024-2028** et de la vision du Chef de l'État pour un développement durable et inclusif de la RDC.

## Annex 1: Résultats Attendus (2027-2029)

Le Groupe de Travail n°7 s'engage à produire des résultats concrets, mesurables et ambitieux au cours de la période 2027-2029 :

| Résultats attendus                                                                            | Indicateurs de succès (KPIs)                                                                                                                                                                                                                                                                      | Échéance      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Stratégie nationale de mobilisation des financements climat</b><br>intégrée à la NABII-DRC | - Stratégie adoptée et validée - ≥ 6 mécanismes de financement identifiés et priorisés - Objectif chiffré de mobilisation : <b>minimum 750 millions USD</b> d'ici 2029                                                                                                                            | Décembre 2027 |
| <b>Projets phares bancables et à fort impact</b>                                              | - <b>5 projets</b> fully developed et bancables - <b>Minimum 300 millions USD</b> de projets prêts à l'investissement - Au moins <b>3 projets</b> ayant atteint le stade de closing financier ou term sheet signé                                                                                 | Décembre 2029 |
| <b>Cadre de collaboration régionale opérationnel</b>                                          | - Accord de coopération signé avec le Cameroun - Au moins <b>2 projets transfrontaliers</b> en préparation avancée - Plateforme technique régionale active avec ≥ 4 pays du Bassin du Congo                                                                                                       | Juin 2028     |
| <b>Renforcement de la position internationale de la RDC</b>                                   | - Note de positionnement stratégique adoptée par le Gouvernement - Intégration d'au moins <b>5 recommandations</b> dans les positions officielles de la RDC (COP31, CAFI, etc.) - Augmentation d'au moins <b>50 %</b> des financements climat multilatéraux obtenus par la RDC par rapport à 2026 | Décembre 2029 |

## Annex 2: Gouvernance du Groupe de Travail n°7

Le Groupe de Travail n°7 sera organisé selon les principes de gouvernance inclusive, transparente et efficace promus par le GSG Impact :

- **Co-présidence :**
  - Une personnalité du secteur public: [Victoire EHETH ONGMANONG](#)<sup>5</sup>
  - une personnalité du secteur privé ou de la société civile: Brigitte Mukundji.<sup>6</sup>
- **Membres :** Représentants de :
  - Ministères concernés (Environnement, Finances, Plan, Mines, Agriculture)
  - Banques et institutions financières
  - Secteur privé et chambres de commerce
  - Diaspora congolaise
  - Réseaux religieux et organisations de foi
  - Organisations de la société civile et peuples autochtones
  - Partenaires techniques internationaux (PNUD, CAFI, GEF, etc.)
- **Fréquence des réunions :** Une réunion plénière par mois et des sous-groupes thématiques selon les besoins.
- **Secrétariat :** Assuré par le Secrétariat Technique de la NABII-DRC (hébergé au sein de 4IP Group pendant la phase de Taskforce).
- **Reporting :** Rapport trimestriel au Comité de Pilotage de la NABII-DRC et au Gouvernement.

---

<sup>5</sup> [Victoire EHETH ONGMANONG | LinkedIn](#)

<sup>6</sup> [Brigitte Mukundji | LinkedIn](#)

## Annex 3: Calendrier Prévisionnel (2026-2029)

| <b>Période</b>      | <b>Activités principales</b>                          | <b>Livrables attendus</b>                           |
|---------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| Mai – Juin 2026     | Lancement officiel du GT7 + constitution de l'équipe  | Note conceptuelle validée, équipe constituée        |
| Juillet – Déc. 2026 | Analyse COP30 + Cartographie des financements         | Rapport d'analyse + Cartographie des fonds          |
| Janv. – Juin 2027   | Identification et préparation des projets phares      | 5 projets bancables en cours de développement       |
| Juillet – Déc. 2027 | Négociations avec le Cameroun + Stratégie nationale   | Accord de coopération + Stratégie climat validée    |
| 2028                | Développement des projets & mobilisation de fonds     | Minimum 2 projets en phase de closing               |
| 2029                | Consolidation & Passage à la NABII-DRC opérationnelle | Bilan d'impact + Handover à la Plateforme Nationale |

## Annex 4: Matrice des Partenaires Stratégiques (Principaux)

| <b>Catégorie</b>             | <b>Partenaires potentiels</b>                                       | <b>Rôle attendu</b>                         |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Gouvernement                 | Ministère de l'Environnement, ANAPI, Ministère des Finances         | Coordination nationale, réformes politiques |
| Institutions internationales | CAFI, PNUD, GEF, Banque Mondiale, Banque Africaine de Développement | Financement, appui technique                |
| Fonds climat & philanthropie | Bezos Earth Fund, IKI, Norad, France (FFEM)                         | Financement de projets forêt-positive       |
| Secteur privé & Diaspora     | Réseaux de la diaspora, fonds d'impact, banques locales             | Capital patient, co-investissement          |
| Partenaires régionaux        | Cameroun (Ministère des Forêts), COMIFAC, CEEAC<br>NPII-Cameroun    | Collaboration transfrontalière              |

## Annex 5: Ressources et Budget Estimatif

Pour mener à bien ses activités sur la période 2026-2029, le Groupe de Travail n°7 nécessitera des ressources humaines, techniques et financières adaptées. Le budget estimatif global pour la phase initiale (2026-2027) est évalué comme suit :

### Budget Estimatif (2026-2027) :

| Catégorie de dépenses                  | Montant estimé (USD) | Commentaires                          |
|----------------------------------------|----------------------|---------------------------------------|
| Personnel & Coordination (Secrétariat) | 180 000              | 2 coordinateurs + experts thématiques |
| Études, analyses et cartographie       | 120 000              | Études de faisabilité, analyses COP30 |
| Ateliers, consultations et missions    | 95 000               | Réunions nationales et régionales     |
| Développement de projets bancables     | 150 000              | Préparation de 5 projets phares       |
| Communication, plaidoyer et visibilité | 55 000               | Documents, site web, événements       |
| <b>Total estimé</b>                    | <b>600 000</b>       | Phase de démarrage (18 mois)          |

### Sources de financement envisagées :

- Appui technique du PNUD et du GSG Impact
- Financement CAFI / GEF / IKI
- Contributions du secteur privé et de la diaspora
- Partenariats philanthropiques (Bezos Earth Fund, etc.)

Un budget détaillé triennal sera élaboré lors de la première réunion du Groupe de Travail.

## Annex 6: Risques et Mesures d'Atténuation

| Risque principal                           | Niveau | Mesures d'atténuation proposées                                                                                                  |
|--------------------------------------------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Faible appropriation par le Gouvernement   | Élevé  | Implication directe des ministères clés dès la phase de Taskforce + alignement explicite avec le PNSD                            |
| Insuffisance de financements               | Élevé  | Diversification des sources (multilatéraux, philanthropie, diaspora, secteur privé) + préparation proactive de projets bancables |
| Manque de projets bancables                | Moyen  | Appui technique renforcé à la préparation de projets + partenariats avec des incubateurs et cabinets spécialisés                 |
| Coordination faible avec le Cameroun       | Moyen  | Signature rapide d'un MOU bilatéral + mise en place d'un comité technique conjoint                                               |
| Risques de greenwashing ou d'impact faible | Moyen  | Adoption obligatoire des standards internationaux (IRIS+, SDG Impact Standards, GSG) + mécanisme indépendant de suivi-évaluation |
| Instabilité politique ou sécuritaire       | Moyen  | Focus initial sur les provinces stables + approche progressive et modulaire                                                      |

## Annex 7: Membre du Working Group No.7

| Pré Nom                                                             | Nom de famille | Nom de l'organisation                                                                                | Position                                                                                            | Qui sont-ils                                   |
|---------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| <a href="#">Brigitte Mukundji   LinkedIn</a>                        |                |                                                                                                      |                                                                                                     | Lead                                           |
| <a href="#">Victoire EHETH ONGMANONG   LinkedIn</a>                 |                |                                                                                                      |                                                                                                     | Lead                                           |
| <a href="#">Maxime Nzita Nganga Di Mavambu, Exec.MBA   LinkedIn</a> |                | CEEAC                                                                                                | Commissioner                                                                                        | Advisor                                        |
| <a href="#">Paul K. Kazaba   LinkedIn</a>                           |                | Forest Stewardship Council (FSC)                                                                     | EUDR (European Union Deforestation-free Regulation) Policy Manager                                  |                                                |
| <a href="#">Rudy Daniel Ilumbe-Bolumbu   LinkedIn</a>               |                | Finco Forestry Sarl                                                                                  | CEO                                                                                                 |                                                |
| <a href="#">Alphonse KALAMBULWA   LinkedIn</a>                      |                | <a href="#">Université de Lubumbashi</a>                                                             | Lecturer                                                                                            |                                                |
| <a href="#">Nelson Zagabe   LinkedIn</a>                            |                | Pharmakina                                                                                           | ESG & Sustainability Manager                                                                        |                                                |
| <a href="#">Jodie Zuzi   LinkedIn</a>                               |                | EquityBCDC                                                                                           | Relationship Officer - Retail                                                                       | Banquier / Environnementaliste                 |
| <a href="#">Bruno Mongoli   LinkedIn</a>                            |                | Transfields Services RDC sarl                                                                        | Environmental Practionner-Consultant                                                                |                                                |
| <a href="#">Djeck Katshay   LinkedIn</a>                            |                | Erg Africa Frontier / Environmental Monitoring Specialist                                            | Environmental Superintendent                                                                        |                                                |
| <a href="#">Christian Miasuekama   LinkedIn</a>                     |                | Fonds Okapi                                                                                          | Executive Director                                                                                  |                                                |
| <a href="#">Nono Jacques Samuel Matondo Fundani   LinkedIn</a>      |                | Former AfDB/BAD                                                                                      | Consultant en Développement, Expert en Energie                                                      |                                                |
| <a href="#">Rita MWENGE   LinkedIn</a>                              |                | ANAPI-investin DRC                                                                                   | Expert Senior Chargée des relations investisseuses et prospection (After-care) à ANAPI-investin DRC |                                                |
| <a href="#">Alain Parfait NGULUNGU   LinkedIn</a>                   |                | Université de Kinshasa                                                                               | Researcher PHD Student                                                                              | CEO & Founder Council for a sustainable Future |
| <a href="#">Pamela Landreville, PhD   LinkedIn</a>                  |                | Legacy Clubhouse, le plus grand complexe sportif et événementiel en République démocratique du Congo | Directrice Générale du                                                                              |                                                |
| <a href="#">Christian Kitenge Moembo Kinzombe   LinkedIn</a>        |                | 4IP Group                                                                                            | Founder & Managing Partner                                                                          | The role of Diaspora and Innovative Finance    |